文化比較マップ — 根拠資料

『図解ITガバナンス』第2章 補遺 ／ 改訂版 2026-06-25

1. 概要と位置づけ

本資料は Meyer (2014)『The Culture Map』の8次元のうち、信頼度の高い6次元を軸に、各国の位置を Hofstede 6次元の公式値から算出したものです。スコアは 0〜100 で、0＝各軸の左極、100＝右極を表します。

> **重要：**本スコアは測定値ではなく、Hofstede 6次元からの**著者による線形推計（モデル）**です。Meyer は国別数値を公表していないため、Meyer 公式値ではありません。

本改訂版は Schwartz データを使用していません（旧版で生じた未収録国の補完を排除）。

2. データ土台（一次資料）

- Hofstede, G., Hofstede, G.J., & Minkov, M. (2010). *Cultures and Organizations: Software of the Mind* (3rd ed.). 数値は公式データ geerthofstede.com「6 dimensions for website」version 2015-08-16 より取得。
- Meyer, E. (2014). *The Culture Map*. PublicAffairs.（8次元の枠組み・極の定義）

3. 変換式（Hofstede 6次元 → Meyer 6次元）

入力は各0〜100（不足は注記の通り処理）。出力は 0〜100 にクランプし四捨五入。

軸（左極→右極）	計算式	信頼度	主ドライバ
伝え方 言葉で明確に→文脈で察する	`0.80·(100−IDV) + 0.20·PDI`	高	集団主義ほど高文脈（暗黙）。主: 100−IDV、副: PDI
上下関係 フラット(平等)→階層的	`PDI`	高	権力格差(PDI)に直結
決め方 合意で決める→トップが決める	`0.55·PDI + 0.45·MAS`	中	階層(PDI)+自己主張(MAS)。日本(稟議)は既知の例外
信頼の築き方 仕事ぶりで→人間関係で	`0.75·(100−IDV) + 0.25·LTO`	高	集団主義ほど関係ベース。主: 100−IDV、副: LTO
反対の伝え方 率直に対立→対立を避ける	`0.55·(100−IDV) +` `0.45·(100−MAS)`	中	集団主義・低自己主張ほど対立回避
時間感覚 きっちり(直線的)→柔軟に	`0.50·PDI + 0.50·(100−IDV)`	中	高PDI・集団主義ほど多元的(柔軟)時間。日本は既知の例外

4. 注記・但し書き

- Israel の IVR（寛容度）は公式 Hofstede データが欠損のため 50（中立）で代入。
- Portugal の UAI は公式値 104 を作業スケールで 100 にクランプ。
- Meyer の8次元のうち Evaluating（評価）と Persuading（説得）は Hofstede との対応が弱く信頼度が低いため除外し、6次元で構成（著者判断 2026-06-25）。
- Hofstede のみを土台にしたため、複数の Meyer 軸が Individualism と相関しやすく、軸の独立性は限定的。

- Japan は Leading=階層的だが Deciding=合議的（稟議）等、線形モデルが捉えにくい既知の例外がある。中・低信頼度の軸は目安として扱うこと。

5. 入力データ（Hofstede 6次元・公式値）

■ 青字＝書籍本文で扱う6か国

国	PDI	IDV	MAS	UAI	LTO	IVR
アメリカ	40	91	62	46	26	68
日本	**54**	**46**	**95**	**92**	**88**	**42**
中国	80	20	66	30	87	24
ドイツ	35	67	66	65	83	40
フランス	**68**	**71**	**43**	**86**	**63**	**48**
イギリス	35	89	66	35	51	69
オランダ	38	80	14	53	67	68
スウェーデン	31	71	5	29	53	78
ブラジル	69	38	49	76	44	59
インド	77	48	56	40	51	26
韓国	**60**	**18**	**39**	**85**	**100**	**29**
ロシア	93	39	36	95	81	20
イスラエル	13	54	47	81	38	50
アラブ諸国	80	38	53	68	23	34
デンマーク	18	74	16	23	35	70
イタリア	50	76	70	75	61	30
ベトナム	**70**	**20**	**40**	**30**	**57**	**35**
ポルトガル	**63**	**27**	**31**	**104**	**28**	**33**
オーストラリア	**38**	**90**	**61**	**51**	**21**	**71**

6. 出力データ（Meyer 6次元・著者試算 0〜100）

国	伝え方	上下関係	決め方	信頼の築き方	反対の伝え方	時間感覚
アメリカ	15	40	50	13	22	24
日本	**54**	**54**	**72**	**62**	**32**	**54**
中国	80	80	74	82	59	80
ドイツ	33	35	49	46	33	34
フランス	**37**	**68**	**57**	**38**	**42**	**48**
イギリス	16	35	49	21	21	23
オランダ	24	38	27	32	50	29
スウェーデン	29	31	19	35	59	30
ブラジル	63	69	60	58	57	66
インド	57	77	68	52	48	64
韓国	**78**	**60**	**51**	**86**	**73**	**71**
ロシア	67	93	67	66	62	77

国	伝え方	上下関係	決め方	信頼の築き方	反対の伝え方	時間感覚
イスラエル	39	13	28	44	49	30
アラブ諸国	66	80	68	52	55	71
デンマーク	24	18	17	28	52	22
イタリア	29	50	59	33	27	37
ベトナム	**78**	**70**	**56**	**74**	**71**	**75**
ポルトガル	**71**	**63**	**49**	**62**	**71**	**68**
オーストラリア	**16**	**38**	**48**	**13**	**23**	**24**

出典：Meyer, E. (2014) The Culture Map, PublicAffairs／Hofstede 6 dimensions（geerthofstede.com, 2015-08-16）。スコアは著者による線形推計であり測定値ではありません。書籍『図解ITガバナンス』（鶴田信太郎・技術評論社・2026年）第2章の根拠資料。© LV3株式会社